



STUDIE

Themenroadmap der Branchen- plattform Cybersicherheit in der Stromwirtschaft

Impressum

Herausgeber:

Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena)
Chausseestraße 128 a
10115 Berlin
Tel.: +49 30 66 777-0
Fax: +49 30 66 777-699
E-Mail: info@dena.de
Internet: www.dena.de

Autorin:

Linda Schwarz, Gesellschaft für Informatik e.V.

Redaktion:

Nikolas Becker, Gesellschaft für Informatik e.V.
Marius Dechand, dena
Friederike Wenderoth, dena

Stand:

November 2023

Alle Rechte sind vorbehalten. Die Nutzung steht unter dem Zustimmungsvorbehalt der dena.

Bitte zitieren als:

Deutsche Energie-Agentur (Hrsg.) (dena, 2023) und Gesellschaft für Informatik e.V. (2023): *Themenroadmap der Branchenplattform Cybersicherheit in der Stromwirtschaft.*

Hinweis:

Die Inhalte wurden gemeinsam mit allen Partnern erarbeitet. Die Meinungen einzelner Partner können zu bestimmten Aspekten von den dargestellten Ergebnissen abweichen. Die Verantwortung für den Inhalt liegt allein bei den Autorinnen und Autoren.



Bundesministerium
für Wirtschaft
und Klimaschutz

Die Veröffentlichung dieser Publikation erfolgt im Auftrag des Bundesministeriums für Wirtschaft und Klimaschutz. Die Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena) unterstützt die Bundesregierung in verschiedenen Projekten zur Umsetzung der energie- und klimapolitischen Ziele im Rahmen der Energiewende.

Management Summary

Cybersicherheit ist für die Energiebranche ein weiterhin zunehmend wichtiges Thema. Neben der Anzahl und Professionalität der Angriffe, wachsen auch die Anforderungen aus der deutschen und europäischen Gesetzgebung, bei gleichzeitiger Ausweitung des Adressatenkreises dieser Gesetze. Die Branchenplattform Cybersicherheit in der Stromwirtschaft ist eine Austauschplattform für stellvertretende Akteure der Strom- und Digitalwirtschaft sowie für Behörden und Verbände. Ziel der Plattform ist es, Wissen, Erfahrungen und Lösungsansätze zu teilen, um so Fortschritte im Bereich der Cybersicherheit in der Stromwirtschaft auf den Weg zu bringen und die Hürden bei der Umsetzung aktueller und zukünftiger gesetzlicher Vorgaben und Standards zu verringern. Zu diesem Zweck wurde in Zusammenarbeit mit der Gesellschaft für Informatik e.V. gemeinsam mit den Partnern der Branchenplattform eine Themenroadmap entwickelt, die als Grundlage für die zu führenden Debatten dient. Sieben Handlungsfelder wurden identifiziert, die als besonders relevant eingestuft werden:

Eine Wissensbasis zur Klassifizierung von Bedrohungen und Angriffen schaffen

Bereits bestehende Frameworks zur Klassifizierung von Angriffen, wie das MITRE ATT&CK Framework oder das Cyber Kill Chain Framework bieten sehr umfassende Informationen zu Cyberangriffen. Eine stromwirtschaftsspezifische Aufbereitung dieser Informationen kann den Zugang dazu erheblich erleichtern. Dabei können auch bereits bestehende stromwirtschaftsspezifische Informationen aufgenommen werden.

Herausforderungen vernetzter OT-Systeme auch im Hinblick auf die Sektorenkopplung angehen

OT-Systeme weisen sehr spezielle Herausforderungen bei der Umsetzung von Cybersicherheitsmaßnahmen auf, da sie grundsätzlich längere Innovationszyklen haben, meist in proprietäre Systeme eingebunden sind und teilweise auch während Update-Vorgängen erreichbar bleiben müssen. Um diesen Herausforderungen zu begegnen können Best-Practice-Ansätze, regulatorische Handlungsempfehlungen, sowie kulturelle Denkanstöße im Umgang mit OT-Systemen etabliert werden.

Führungskräfte sensibilisieren

Mit der Umsetzung der NIS2-Richtlinien soll Cybersicherheit zur Chefsache gemacht werden. Allerdings ist die Wahrnehmung der Befragten, dass dies als Motivation für Führungskräfte oftmals nicht ausreicht, um größere Budgets für Cybersicherheitsmaßnahmen bereitzustellen. Eine wichtige Ursache ist vor allem die Undurchsichtigkeit der Kosten von Cybersicherheit und den verschiedenen Komponenten, verbunden mit Schwierigkeiten bei der Ressourcenabschätzung für umfassende Security. Der Stromsektor als kritische Infrastruktur muss zwar bereits vermehrt Anforderungen erfüllen, aber Cybersicherheit ist mehr als Dienst nach Vorschrift, da täglich neue Technologien entwickelt und Schwachstellen gefunden werden.

Test- und Weiterbildungsmöglichkeiten ausbauen

Regelmäßige Cybersicherheitsübungen, der Ausbau von Testmöglichkeiten für das Zusammenspiel von IT- und OT-Systemen, sowie Testlabore zur Einbindung neuer Software in eine realitätsnahe Testumgebung bieten einen substantziellen Mehrwert zur Stärkung der Resilienz von Unternehmen. Dieses Angebot kann durch eine Konzeptentwicklung stromwirtschaftsspezifischer Weiterbildungen oder Cybersicherheitsübungen, sowie einer Sammlung von Anforderungen an Testlabore spezifiziert und erweitert werden.

Transparenz in der Gesetzgebung erhöhen

Es gibt ein umfassendes Regelwerk von Vorschriften für die Anforderungen an die Cybersicherheit von Betreiber Kritischer Infrastrukturen. Allerdings werden diese von verschiedenen Institutionen mit unterschiedlichen Rollen erarbeitet. Außerdem existiert eine Vielzahl von Organisationen, die Handlungsempfehlungen erarbeiten, Informationen bereitstellen oder einen Erfahrungsaustausch zu Cybersicherheit anregen.

Die Harmonisierung von Zertifizierungen vorantreiben

Die Gesetzgebung gibt Betreibern Kritischer Infrastrukturen vor, welche Sicherheitsanforderungen sie zu erfüllen haben. Diese Anforderungen müssen nicht nur umgesetzt, sondern ihre Erfüllung muss auch nachgewiesen werden. Zertifizierungen ermöglichen es Unternehmen, durch unabhängige Prüfung nachzuweisen, dass sie die Anforderungen erfüllen. Da das BSI offenlässt, wie diese Nachweise konkret aussehen können, gibt es verschiedene Nachweisverfahren, die sich nach etablierten internationalen Standards (ISO/IEC) richten. Die bestehende Komplexität bei Zertifikaten und Nachweisverfahren führt zu einem hohen Aufwand, die passenden Formate herauszusuchen und zu vergleichen.

Gemeinsam aus Cyberattacken lernen

Zahlreiche Unternehmen waren bereits Opfer einer Cyberattacke. Nur wenige davon äußern sich umfassend dazu in der Öffentlichkeit aus Angst vor Reputationsverlust. Jedoch bietet genau dieser Austausch ein enormes Potenzial zur Steigerung der Resilienz des Energiesektors. Eine institutionalisierte Plattform für sowohl brancheninterne, vertrauensvolle Austausche, sowie öffentlicher Erfahrungsberichte können einen strukturellen Rahmen für einen kollaborativen Umgang mit Cyberattacken bieten.

Hierbei empfiehlt die Gesellschaft für Informatik (GI) insbesondere die Themen Regulierung und Zertifizierung, stromwirtschaftsspezifische Herausforderungen bei der Vernetzung von IT und OT, sowie Fachkräftemangel und neue Technologien.

Die Struktur der Plattform und der methodische Ansatz bei der Erstellung der Themenroadmap ermöglichen es, eine Übertragbarkeit der Ergebnisse auf die gesamte deutsche Stromwirtschaft abzuleiten. Im weiteren Verlauf der Branchenplattform werden die Themen priorisiert und jeweils Inhalte dazu erarbeitet. Mit dieser initialen Themenroadmap wurde nun der Grundstein für die fachliche Arbeit der Branchenplattform Cybersicherheit in der Stromwirtschaft gelegt.

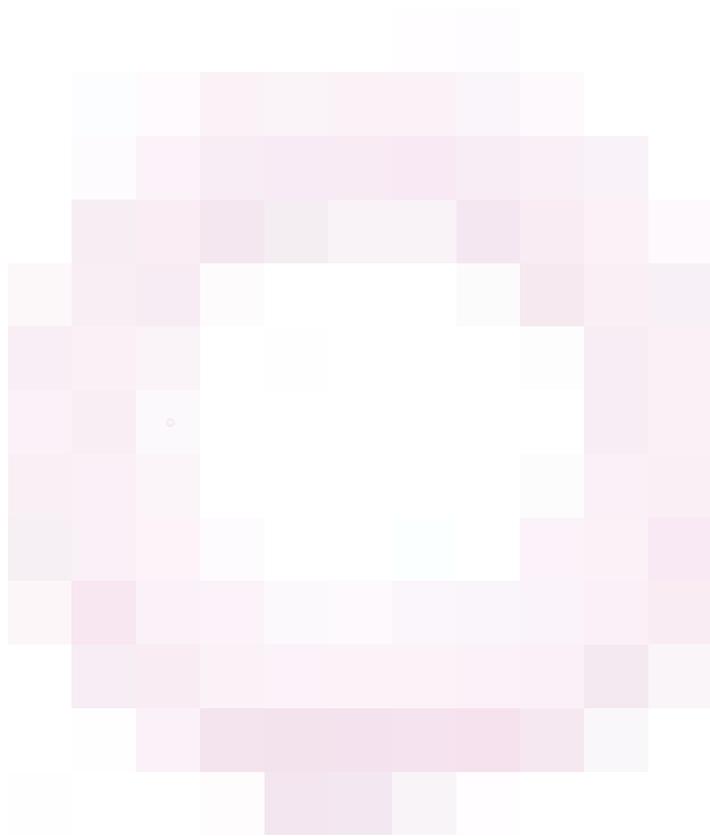
Inhalt

1 Hintergrund	7
2 Die Branchenplattform Cybersicherheit in der Stromwirtschaft	9
3 Sieben identifizierte Handlungsfelder für die Branchenplattform	11
3.1 Eine Wissensbasis zur Klassifizierung von Bedrohungen und Angriffen schaffen	11
3.2 Herausforderungen vernetzter OT-Systeme auch im Hinblick auf die Sektorenkopplung angehen	12
3.3 Führungskräfte sensibilisieren	14
3.4 Test- und Weiterbildungsmöglichkeiten ausbauen	15
3.5 Transparenz in der Gesetzgebung erhöhen	16
3.6 Die Harmonisierung von Zertifizierungen vorantreiben	19
3.7 Gemeinsam aus Cyberattacken lernen	21
4 Weitere Themen des Roadmap-Prozesses	23
4.1 Grundlegendes Sicherheitsmanagement umsetzen	23
4.2 Dem Fachkräftemangel begegnen	23
4.3 Sich auf neue Technologien einstellen	23
4.4 Bedürfnissen kleiner Unternehmen begegnen	23
4.5 IT-Sicherheit als Kriterium in Vergabeprozessen aufwerten	24
4.6 Den Herausforderungen der Sektorenkopplung begegnen	24
5 Fazit	25
Anhang: Der Prozess hinter der Themenroadmap	26
Der Delphi-Ansatz als Inspiration	26
Eine strukturierende Basis mit dem ENISA-Framework	27
Eine Umfrage für ein erstes Meinungsbild	28

Ein Workshop zur Abwägung der Plattform-Themen 31

Abbildungsverzeichnis..... 33

Literaturverzeichnis 34



1 Hintergrund

Mit der Energiewende sollen Tausende Solarzellen, Windanlagen oder Biogasanlagen auf nachhaltigerem Wege schaffen, was vorher wenige Kraftwerke geleistet haben. Das Stromnetz wird damit flexibler, aber auch komplexer. Denn diese Solarzellen und Windanlagen sind fast allesamt an das Stromnetz angeschlossen und miteinander vernetzt, um eine stabile Versorgung zu gewährleisten. Wenn die Sonne nicht scheint und die Solarzellen keinen Strom liefern, können andere Erzeuger darüber informiert werden und die fehlende Energie bereitstellen.

Diese Vernetzung und Kommunikation laufen vor allem digital. Sie beginnen bei den Erzeugern, die ihre Anlagen digital überwachen und steuern. Sie setzen sich in der Stromübertragung und -verteilung fort, wenn die jeweiligen Erzeuger sich wie oben beschrieben miteinander über die Auslastung des Stromnetzes austauschen und mit ihrem Strom handeln. Schließlich sind auch immer mehr Haushalte mit Smart Metern digital vernetzt: Die intelligenten Stromzähler können Informationen zu Stromtarifen übertragen und dementsprechend sogar den Verbrauch anpassen.

Das digital vernetzte Stromnetz, das unsere Versorgung auf der einen Seite erleichtert und flexibler macht, bietet auf der anderen Seite neue Schwachstellen: Cyberangriffe¹ auf vereinzelte Anlagen oder Systeme könnten über die breite Vernetzung vielen weiteren Akteuren Schaden zufügen und zu großflächigen Stromausfällen führen (Hecht, Langer und Smith, 2014).

Dass Cyberangriffe eine reale Bedrohung darstellen, zeigt die steigende Zahl an registrierten Vorfällen (Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik (BSI), 2023). Cyberangriffe werden zum Teil aus finanziellen Interessen (Erpressung durch Ransomware-Angriffe), zum Teil aus politischem Kalkül durchgeführt. Mit dem Beginn des Krieges in der Ukraine haben politische Motivationen in Europa noch einmal deutlich zugenommen.² Bekannt geworden ist zum Beispiel der Angriff auf den Satellitennetzbetreiber Viasat und dessen KA-Sat-Netz, infolgedessen auch in Deutschland mindestens 3.000 Windräder ausfielen.³ Die Energiebranche erlebe seit Beginn des Krieges in der Ukraine eine neue Qualität der Cyberbedrohungen, sagte Wolfram Axtheld, Geschäftsführer des Bundesverbands Windenergie, bereits im Frühjahr 2022.⁴

Um Cyberangriffe zu verhindern und ihre Folgen abzumildern, müssen alle Akteure auf vielen Wegen zusammenarbeiten. Politische Akteure reagieren, indem sie Cybersicherheitsvorgaben für Organisationen entwickeln und verabschieden. Dabei gelten für Akteure aus dem Bereich Kritischer Infrastrukturen (KRITIS-Betreiber) besondere Anforderungen: etwa durch die [NIS2-](#) und die [CER-Richtlinie](#), die in Deutschland aktuell mit dem [NIS2-Umsetzungs- und Cybersicherheitsstärkungsgesetz \(Entwurf\)](#) sowie dem [KRITIS-Dachgesetz \(Entwurf\)](#) umgesetzt werden. Viele weitere Stakeholder des Stromsektors (z. B. kleine Unternehmen oder IT-Dienstleister) fallen jedoch aktuell unter keine Verordnung oder werden mit dem [NIS-2-Umsetzungs- und Cybersicherheitsstärkungsgesetz \(Entwurf\)](#) sowie dem [KRITIS-Dachgesetz \(Entwurf\)](#) erstmalig besondere Nachweise führen müssen.

Diese und weitere Sicherheitsvorgaben umzusetzen, bedeutet für die Akteure der Stromwirtschaft keine einmalige Anstrengung. Aufgrund sich ständig entwickelnder Software, technologischer Fortschritte, laufend

¹ Das Kunstwort *Cyber* wird im Sinne von *die Informationstechnik bzw. IT-Systeme betreffend* verwendet.

² <https://news.microsoft.com/de-de/autoritaere-staaten-verstaerken-cyber-angriffe-auf-kritische-infrastrukturen/> (zuletzt besucht am 23.10.2023)

³ <https://www.spiegel.de/netzwelt/web/viasat-satellitennetzwerk-offenbar-gezielt-in-osteuropa-gehackt-a-afd98117-5c32-4946-ab8a-619f1e7af024> (zuletzt besucht am 23.10.2023)

⁴ <https://background.tagesspiegel.de/cybersecurity/energie-funknetz-fuer-krisenzeiten> (zuletzt besucht am 24.10.2023)

neu enttarnter Schwachstellen und neu hinzukommender Systeme und Akteure ist Cybersicherheit eine Herausforderung, der es sich täglich neu zu stellen gilt. Dabei müssen die Akteure der Stromwirtschaft auch mit Dienstleistern der Digitalwirtschaft kommunizieren und diese einbinden.

Mit der Branchenplattform Cybersicherheit in der Stromwirtschaft wird ein Format geschaffen, bei dem Akteure aus Strom- und Digitalwirtschaft beste Bedingungen vorfinden, um mit- und untereinander zu kommunizieren und gemeinsam Lösungen für mehr Sicherheit zu entwickeln. Der zum Start der Plattform initiierte Prozess zur Entwicklung einer Themenroadmap diente dazu, relevante Themen für diesen Austausch zu identifizieren. Diesen Prozess haben wir von der Gesellschaft für Informatik (GI) im Auftrag der Deutschen Energie-Agentur (dena) durchgeführt und mit einer Umfrage und einem darauffolgenden Workshop in hohem Grad partizipativ gestaltet (mehr zum Prozess im Anhang). Die Ergebnisse dieses Prozesses stellen wir in den Kapiteln 3 und 4 vor. Zunächst geben wir aber einen Einblick in die Hintergründe und Ziele der Branchenplattform Cybersicherheit in der Stromwirtschaft.

2 Die Branchenplattform Cybersicherheit in der Stromwirtschaft

Die vom Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK) geförderte Branchenplattform Cybersicherheit in der Stromwirtschaft ist im Herbst 2022 gestartet, um zentrale Akteure der Strom- und Digitalwirtschaft in den Austausch zu bringen. Die Plattform ist ein institutionalisiertes Dialogformat. Mit und in ihr sollen die Teilnehmer Wissen, Erfahrungen und Lösungsansätze teilen und gemeinsam neue Denkansätze aus dem Dialog heraus entwickeln. Die Plattform soll den teilnehmenden Partnern somit einen Rahmen bieten, durch den sie ein Verständnis für die gegenseitigen Bedürfnisse entwickeln und in dem Kooperationen und gemeinsame Entwicklungen angeregt werden. Im Idealfall machen die Partner der Plattform gemeinsam Fortschritte auf dem Weg zu einer cybersicheren und digitalen Energiewirtschaft und teilen das gewonnene Wissen mit der Fachöffentlichkeit.

Um dieses Ziel zu erreichen, bietet die Branchenplattform eine Reihe von Veranstaltungen sowie wissenschaftliche Begleitung durch Kurzgutachten. Ein fester Partnerkreis aus Akteuren bildet den Kern dieser Branchenplattform. Die Beteiligten kommen aus der Stromwirtschaft, der Digital- und Cybersicherheitswirtschaft, der Wissenschaft, Behörden, Start-ups und der dena. Es liegt ein besonderes Augenmerk darauf, auch kleinere Unternehmen zu involvieren.

Beteiligte Akteure / Organisationen (Stand 02/2024):

BayWa r.e. renewable energy GmbH	genua GmbH
Bitkom e.V.	KISTERS AG
Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik (BSI)	Next Kraftwerke GmbH
Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK)	performio GmbH
Bundesnetzagentur für Elektrizität, Gas, Telekommunikation, Post und Eisenbahnen (BNetzA)	Power Plus Communications AG (PPC)
Bundesverband Windenergie (BWE)	Rhebo GmbH
DKE – VDE Verband der Elektrotechnik Elektronik Informationstechnik e.V.	Rohde & Schwarz GmbH & Co. KG
eco – Verband der Internetwirtschaft e.V.	RWE Generation SE
EnBW Cyber Security GmbH	SMA Solar Technology AG
EnergieDock GmbH	solbytech GmbH
EWE NETZ GmbH	SoSafe GmbH
	The Mobility House AG
	Verband kommunaler Unternehmen e. V. (VKU)

Kritische Infrastrukturen des Stromsektors

Die Stromversorgung stellt eine **kritische Dienstleistung** dar. In der Verordnung zur Bestimmung Kritischer Infrastrukturen nach dem BSI-Gesetz (vgl. Kapitel 3.5 Transparenz in der Gesetzgebung erhöhen) wird definiert, was unter den Begriff **Kritische Infrastruktur** fällt. Dazu wird berechnet, welche Nettoleistung zu einem Stromausfall führt, der mindestens 500.000 Personen betrifft. Die folgenden konkreten Anlagentypen werden demnach als Kritische Infrastruktur eingestuft (Bundesministerium der Justiz, 2023):

- **Erzeugungsanlagen** mit einer installierten Nettonennleistung von mehr als 104 Megawatt. Dazu zählen Erzeugungsanlagen, dezentrale Erzeugungsanlagen, Speicheranlagen sowie Anlagen oder Systeme zur Steuerung/Bündelung elektrischer Leistung.
- **Übertragungsnetze und Verteilnetze** mit einer entnommenen Jahresarbeit von mehr als 3.700 Gigawattstunden pro Jahr
- Zentrale Anlagen und Systeme für den **Stromhandel**, soweit sie den physischen kurzfristigen Spothandel und das deutsche Marktgebiet betreffen, mit einem Handelsvolumen an der Börse von mehr als 3.700 Gigawattstunden pro Jahr

3 Sieben identifizierte Handlungsfelder für die Branchenplattform

Die folgenden sieben durch den partizipativen Themenroadmap-Prozess (siehe Anhang) identifizierten Handlungsfelder decken sowohl regulatorische und organisatorische als auch technische Probleme auf, die die Stakeholder beschäftigen. Wir stellen diese Handlungsfelder jeweils vor und geben in grau hinterlegten Info-Boxen ausführlichere Hintergrundinformationen zu einzelnen Aspekten. Schließlich geben wir für die jeweiligen Handlungsfelder Empfehlungen, wie die Teilnehmer der Branchenplattform sie angehen könnten.

3.1 Eine Wissensbasis zur Klassifizierung von Bedrohungen und Angriffen schaffen

Cyberattacke ist nicht gleich Cyberattacke. Die Angriffe unterscheiden sich in ihren Techniken und Taktiken, sodass unterschiedlich auf sie reagiert werden muss. Eine bekannte Taktik ist zum Beispiel, dass Angreifer Ressourcen suchen, die sie zur Unterstützung ihrer Operationen nutzen können. Dazu verwenden sie beispielsweise die Technik, E-Mail-Konten zu kapern und sie für gezielte Angriffe (z. B. Phishing) zu missbrauchen.

Es haben sich verschiedene Ansätze etabliert, Cybersicherheitsmaßnahmen zu klassifizieren. Dazu gehört die einfache und klassische dreigeteilte Einteilung in Maßnahmen der Prävention, Detektion und Reaktion. Etwas detaillierter ist zum Beispiel das [NIST Cybersecurity Framework](#) mit fünf sogenannten „Funktionen“, um sich gegen Cyberangriffe zu wappnen: Identify, Protect, Detect, Respond, Recover.

Manchmal ist es hilfreich, die Perspektive zu wechseln. Daher haben sich auch verschiedene Ansätze etabliert, die die Strategien und Wege von Cyberkriminellen auflisten und kategorisieren. Dieser Perspektivenwechsel kann etwa dabei helfen, mögliche Schwachstellen in den eigenen Systemen zu entdecken. Etablierte Übersichten sind das Cyber Kill Chain Framework sowie das MITRE ATT&CK Framework. Es gibt außerdem zahlreiche Weiterentwicklungen oder eigene Ansätze von Unternehmen (z. B. Kim, Kwon und Kim, 2019; einen guten Überblick bietet Pols, 2023).

Das Cyber Kill Chain Framework

Das [Cyber Kill Chain Framework](#) wurde vom US-amerikanischen Rüstungs- und Technologiekonzern Lockheed Martin Corporation entwickelt. Das Konzept der „Kill Chain“ stammt ursprünglich aus der militärischen Abwehr, 2011 übertrug es das Unternehmen auf die Cybersicherheit.

Das Cyber Kill Chain Framework beschreibt in sieben Stufen ein immer tieferes Vordringen eines Cyberkriminellen in das System des Opfers. Das Modell stellt damit Schritt für Schritt dar, wie Angreifer handeln, wenn sie eine Cyberattacke durchführen: vom Sammeln von Informationen über das Opfer über die Installation eines permanenten Zugangs zum System des Opfers bis zur eigentlichen Verwirklichung des Ziels, etwa der Verschlüsselung oder des Herunterladens von Daten. Das Framework ist damit nützlich, um für jeden der sieben Schritte entsprechende Abwehrstrategien umzusetzen.

Das MITRE ATT&CK Framework

Das [MITRE ATT&CK Framework](#) ist eine Wissensdatenbank über verschiedene Cyberangriffe, die diese in ihren verschiedenen Taktiken, Techniken und Verfahren strukturiert. Das Framework wurde zum ersten Mal 2013 von der gemeinnützigen Organisation MITRE veröffentlicht und wird seitdem, basierend auf realen Beobachtungen, laufend aktualisiert.

Das MITRE ATT&CK Framework besteht aus drei verschiedenen Matrizen: Die Enterprise-Matrix umfasst Informationen für verschiedene Betriebssysteme (Windows, Linux, macOS) sowie Netzwerke und Clouds. In dieser Haupt-Matrix sind zurzeit 14 verschiedene Taktiken und (diesen zugeordnet) 196 Techniken aufgelistet, die Cyberkriminelle verwenden können. Die Mobile-Matrix zielt auf Strategien für die Betriebssysteme Android und iOS. Die dritte Matrix umfasst Informationen für industrielle Kontrollsysteme.

Es gibt bereits verschiedene stromsektorspezifische Ansätze, um IT-Sicherheitsmaßnahmen und -lösungen zu kategorisieren. Beispielsweise geben Sun, Hahn und Liu (2018) einen guten, mittlerweile aber einige Jahre alten Überblick über Cybersicherheitsschwachstellen und -lösungen bei Stromnetzen. Petersen, Stock und Federrath (2023) sowie Haug, Spath und Hatt (2021) erläutern konkrete Bedrohungsszenarien für Energieinfrastrukturen. Van der Velde et al. (2020) stellen einen auf einer Simulation basierenden Ansatz vor, mit dem sie auf die spezifischen Herausforderungen der fortschreitenden Dezentralisierung und Vernetzung von Stromversorgungsnetzen reagieren. All diese Ansätze unterscheiden sich und weichen von allgemeinen, vereinfachenden Systematisierungen wie denen des Cyber Kill Chain Framework und des MITRE ATT&CK Framework ab.

Für die Branchenplattform bieten sich folgende Möglichkeiten an, eine stromwirtschaftsspezifische Wissensbasis zu etablieren:

- Das MITRE ATT&CK Framework bietet eine enorme Fülle an Informationen. Für Akteure der Strom- und Digitalwirtschaft könnte es hilfreich sein, diese bezüglich der in der Stromwirtschaft genutzten Systeme und häufiger Angriffsvektoren zu durchforsten und zu präzisieren – und damit einen weniger komplexen Überblick zu geben. Sollte daraus eine stromwirtschaftsspezifische Wissensbasis entstehen, wäre eine regelmäßige Aktualisierung notwendig. Voraussetzung für diese Wissensbasis sind eine Recherche zu in der Stromwirtschaft verbreiteten Systemen sowie ein offener Austausch zu Erfahrungen mit Cyberangriffen (vgl. Kapitel 3.7 Gemeinsam aus Cyberattacken lernen).
- Ein Gutachten könnte einen Überblick über bereits bestehende Arbeiten zu stromsektorspezifischen Cybersicherheitsmaßnahmen und -lösungen geben. Diese Arbeiten könnten evaluiert und Gemeinsamkeiten und Lücken herausgearbeitet werden. Ziel dieser Maßnahme könnte sein, besonders hilfreiche Ansätze zu finden und weiterzuentwickeln bzw. zu verbreiten.

3.2 Herausforderungen vernetzter OT-Systeme auch im Hinblick auf die Sektorenkopplung angehen

Die Digitalisierung im Energiesektor verbindet auch zunehmend IT- mit OT-Komponenten. Während mit IT Hardware und Software bezeichnet wird, die für die Speicherung, Übertragung und Verwendung von Infor-

mationen für Zwecke des Geschäftsbetriebs genutzt werden, beschreibt OT Hardware und Software, die mit Komponenten gekoppelt sind, die Veränderungen in der physikalischen Welt hervorrufen können.⁵

Die Digitalisierung und die Vernetzung von OT-Systemen können unternehmerische Vorteile und eine größere Flexibilität hervorbringen. Beispielsweise können Daten aus der OT genutzt werden, um zu entscheiden, wann eine Wartung erforderlich ist. OT-Systeme können auch über Schnittstellen zu anderen Systemen verfügen, um etwa zu evaluieren, wie sich Schalthandlungen auf Stromleitungen oder Transformatoren auswirken (Haug, Spath und Hatt, 2021). Durch die im Rahmen der Energiewende angestrebte und sich vollziehende Sektorenkopplung potenziert sich diese Vernetzung noch einmal und eröffnet Schnittstellen zu anderen Branchen und Sektoren.

Aus den Eigenheiten von OT-Systemen und ihrer Vernetzung ergeben sich jedoch viele Herausforderungen, die vor allem den unterschiedlichen Kontexten von IT und OT geschuldet sind:

- **Lange Lebensdauer:** Viele OT-Systeme und ihre Komponenten sind bereits seit vielen Jahren oder sogar seit Jahrzehnten in Betrieb. Ursprünglich war ihre Vernetzung nicht vorgesehen. Es handelte sich um abgekapselte Systeme, die sicherheitstechnisch bisher eher irrelevant waren. Die Beschäftigung mit ihrer Sicherheit ist also vergleichsweise neu.

Die OT-Systeme sind oft nicht nur schon lange in Betrieb, sie haben auch weiterhin eine hohe Lebenserwartung: 30 bis 50 Jahre Betrieb sind keine Seltenheit (Petersen, Stock und Federrath, 2023). Geeignete Sicherheitsmaßnahmen müssen daher veraltete, nicht leicht zu ersetzende, verwundbare und teilweise nicht mehr updatebare Systeme schützen. Viele Hersteller von OT-Systemen existieren zudem nicht mehr, sodass bestimmte Informationen nicht mehr erfragt werden können.

Die lange Lebensdauer von OT-Systemen steht damit im Konflikt mit einer vergleichsweise kurzen Lebensdauer von IT, die etwa fünf Jahre beträgt. Die Laufzeit der Anlagen und der Supportzeitraum der Hersteller decken sich nicht.

Wenn die Sicherheit von OT-Systemen aufgrund veralteter Software nicht mehr gewährleistet werden kann, müssten sie ausgetauscht werden. Dies verursacht enorme Kosten. Auch die Sicherung alter OT-Systeme mit aktueller Technik ist nicht wirtschaftlich.

- **Kaum Standards:** Die OT-Systeme laufen meist mit jeweils eigenen, sehr verschiedenen proprietären Systemen. Standard-Sicherheitslösungen sind für sie nicht brauchbar. Es müssen jeweils spezielle Lösungen gefunden werden.
- **Risiko beim Nachrüsten:** Hersteller von OT-Systemen geben eine Gewährleistung. Sie erlischt jedoch, wenn Komponenten ausgetauscht werden oder die Hardware mit neuer Software ausgerüstet wird.
- **Konstante Erreichbarkeit:** Manche OT-Systeme (wie industrielle Steuerungsanlagen) müssen während Update-Vorgängen mindestens teilweise erreichbar bleiben, damit das Energiesystem in einem operativen Zustand bleibt (Petersen, Stock und Federrath, 2023). Dies erschwert es, die Systeme sicher zu halten.

Für die Branchenplattform bieten sich folgende Möglichkeiten an, die Herausforderungen vernetzter OT-Systeme weiter zu bearbeiten:

- Mit der Branchenplattform könnten Best-Practice-Ansätze für die Vernetzung und die Sicherung spezifischer Systeme gesammelt werden, um somit Erfahrungen zu teilen.

⁵ <https://www.cyber.gc.ca/en/guidance/cyber-threat-bulletin-cyber-threat-canadas-electricity-sector> (zuletzt besucht am 25.10.2023)

- Es können konkrete Vorschläge erarbeitet werden, um den BSI-Grundschutz OT-spezifisch zu erweitern. Hier bietet es sich auch an, sich mit der Bundesnetzagentur (BNetzA) auszutauschen, die für die Sicherheitsanforderungen von Energieanlagen zuständig ist (vgl. Kapitel 3.6 Die Harmonisierung von Zertifizierungen vorantreiben).
- Da die Beschäftigung mit OT-Sicherheit noch vergleichsweise neu ist, könnte die Branchenplattform Unternehmen dazu ermutigen, einen positiven kulturellen Umgang mit OT-Sicherheit zu etablieren. Hierbei könnten zum Beispiel Anreize erarbeitet werden, Sicherheitslücken in OT-Systemen zu identifizieren und zu melden und somit einen transparenteren Umgang damit zu schaffen.

3.3 Führungskräfte sensibilisieren

Mit dem NIS2-Umsetzungsgesetz wird Cybersicherheit voraussichtlich zur Aufgabe von Führungskräften, indem sie für Cybersicherheit offiziell verantwortlich gemacht werden. Spätestens ab dem Inkrafttreten des Gesetzes sollten Führungskräfte also motivierter sein, Cybersicherheit bestmöglich in ihrer Organisation umzusetzen.

Dass diese Motivation bisher nicht hoch genug ist, zeigt sich etwa darin, wie viel Budget KRITIS-Betreiber für IT-Sicherheit veranschlagen: In der Europäischen Union investieren sie im Schnitt 41 Prozent weniger als vergleichbare Unternehmen in den USA. Insgesamt zeigen sich große Differenzen in den Unternehmensbudgets für Cybersicherheit, wobei vor allem kleine und mittlere Unternehmen meist viel zu wenig investieren.⁶ Damit korrespondierend zeigte sich in der von uns durchgeführten Umfrage, dass es große Unterschiede bei der Durchsetzung grundlegender Sicherheitsvorkehrungen gibt.

Eine wichtige Ursache für die zu geringen Budgets und eine damit korrelierende unzureichende Umsetzung von Cybersicherheit liegt darin, dass sich noch zu wenige Führungskräfte der Brisanz des Themas Cybersicherheit bewusst sind: Viele Budgetverantwortliche erkennen nicht die Notwendigkeit, mehr in IT-Sicherheit zu investieren, wenn bisher alles gut gegangen ist. Dies hat wiederum zur Folge, dass Cyberkriminelle immer wieder erfolgreich sind.

Da der Stromsektor eine Kritische Infrastruktur darstellt, müssen viele Unternehmen der Stromwirtschaft zwar vermehrt Anforderungen erfüllen. So müssen KRITIS-Betreiber alle zwei Jahre eine „nach dem Stand der Technik“ umgesetzte Sicherheitsstrategie nachweisen (vgl. Kapitel 3.6 Die Harmonisierung von Zertifizierungen vorantreiben). Da quasi täglich neue Technologien entwickelt und Schwachstellen gefunden werden, ist es jedoch wichtig, Cybersicherheit auch tagtäglich ernsthaft zu verfolgen und umzusetzen. Dass Sicherheit nie zu hundert Prozent erreicht werden kann, mag viele frustrieren. Es ist daher aber umso wichtiger, Führungskräfte dafür zu sensibilisieren.

Für die Branchenplattform bieten sich folgende Möglichkeiten an, die Sensibilisierung von Führungskräften weiter voranzubringen:

- Menschen werden stärker für ein Thema sensibilisiert, wenn sie es weniger abstrakt, dafür aber persönlicher wahrnehmen. Leider zeigt sich immer wieder, dass vor allem Unternehmen, die erfolgreich angegriffen wurden, intensiver in Cybersicherheit investieren. Die Branchenplattform bietet die Möglichkeit des persönlichen Austauschs und kann sie nutzen, um Beteiligten die Folgen eines Cyberangriffs aus ihrer per-

⁶ <https://background.tagesspiegel.de/cybersecurity/bei-cybersicherheit-gibt-es-keinen-koenigsweg> (zuletzt besucht am 25.10.2023)

sönlichen Perspektive zu verdeutlichen und damit für die Relevanz einer gut etablierten Cybersicherheit zu sensibilisieren.

- Man kann Führungskräfte nicht nur mit Negativszenarien sensibilisieren, sondern auch die Vorteile von Cybersicherheit für ihr Unternehmen herausstreichen. Dies hat den Vorteil, Cybersicherheit weniger als Last und mehr als positiv besetzten Erfolgsfaktor zu etablieren. Tatsächlich gibt es Hinweise, dass Investitionen in Sicherheit nicht nur Unternehmensbeziehungen stärken, sondern auch zu einem höheren Umsatz führen können. Grund dafür ist einerseits, dass immer mehr Unternehmen in der Zusammenarbeit eine starke Cybersicherheit erfragen. Andererseits erleichtert ein großes Know-how zu Cybersicherheit Investitionen in die Digitalisierung und Vernetzung (Trend Micro, 2023). Dementsprechend bietet es sich an, mit der Branchenplattform stromwirtschaftsspezifische Vorteile von Investitionen in Cybersicherheit zu erarbeiten und zu verbreiten. Dabei kann etwa Bezug zur zunehmenden Vernetzung von OT-Systemen genommen werden (vgl. Kapitel 3.2 Herausforderungen vernetzter OT-Systeme auch im Hinblick auf die Sektorenkopplung angehen).
- Das Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik (BSI) hat im Oktober 2023 die neue [Publikationsreihe Management Blitzlicht](#) gestartet. Mit ihr wird explizit die Führungsetage von Unternehmen adressiert, um sie schnell und kompakt über aktuelle Themen der Cybersicherheit zu informieren. Ein ähnliches Format mit stromwirtschaftsspezifischen Themen könnte die Branchenplattform aufsetzen.

3.4 Test- und Weiterbildungsmöglichkeiten ausbauen

In einer aktuellen Umfrage unter mehr als 5.000 Beschäftigten deutscher Unternehmen gaben 60 Prozent der Befragten an, dass sie sich mehr Aufklärung und Weiterbildungsmöglichkeiten zu IT-Sicherheit wünschen. Nur etwa die Hälfte der Unternehmen bietet für alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter Schulungen oder Trainings rund um das Thema Cybersicherheit an, in kleinen Unternehmen sind es gerade einmal 38 Prozent. Eine ebenso hohe Zahl (38 Prozent) bewertet das Verantwortungsbewusstsein der Beschäftigten außerhalb der IT-Abteilung ihrer Unternehmen als unzureichend (Froitzheim und Koch, 2023).

Es gibt viele Möglichkeiten, die Belegschaft weiterzubilden. Neben klassischen (Online-)Seminaren und Schulungen können etwa Security-Awareness- und Phishing-Tests durchgeführt oder klassische Vorträge angeboten werden. Cybersicherheitsvorfälle können auch wie ein Theaterstück inszeniert und geübt werden. Dies ist zwar aufwendig, dafür testet man mit diesen Übungen die Resilienz des Unternehmens sowohl auf menschlicher (organisatorischer) als auch auf technischer Ebene (z. B. redundante Kommunikationswege, Resilienz). Bekannte Krisenübungen sind die Länder- und Ressortübergreifenden Krisenmanagementübungen ([LÜKEX](#)), die im Abstand von wenigen Jahren stattfinden. (Ein großflächiger Stromausfall wurde zuletzt 2004 geübt.⁷) Ein wichtiger Übungsbestandteil dabei ist, dass die Übungen mit vielen Beteiligten aus Bund, Ländern und weiteren Organisationen (wie dem Technischen Hilfswerk) stattfinden. Dies stärkt die für den Ernstfall notwendige Zusammenarbeit und Vernetzung.

Eine nicht repräsentative Umfrage unter Stromnetzbetreibern ergab, dass Sicherheitsübungen zur Reaktion auf Cyberangriffe bei vielen deutschen Stromnetzbetreibern nicht oder nur unregelmäßig stattfinden. Nur ein sehr geringer Teil der 44 befragten Unternehmen führt solche Übungen mindestens einmal jährlich

⁷ <https://www.bmi.bund.de/DE/themen/bevoelkerungsschutz/krisenmanagement/luekex/luekex-node.html> (zuletzt besucht am 27.10.2023)

durch. Gleichzeitig gibt es ein großes Interesse bei den Befragten, an organisierten Cybersicherheitsübungen teilzunehmen (Wagner und Chadenas, 2022).

Die Beteiligten des Themenroadmap-Prozesses wünschen sich außerdem einen Ausbau von Testmöglichkeiten. Motivierender Ausgangspunkt hierfür ist vor allem ein Konflikt zwischen stabilen, meist aber alten Systemen auf der einen und innovativen, meist aber noch nicht lange getesteten und daher unsicheren Systemen auf der anderen Seite (vgl. Kapitel 3.2 Herausforderungen vernetzter OT-Systeme auch im Hinblick auf die Sektorenkopplung angehen). Testlabore bieten die Möglichkeit, neu entwickelte Software unter nachgestellten Bedingungen auszuprobieren, etwaige Probleme zu ermitteln und kontextspezifische Analysen durchzuführen.

Für die Branchenplattform bieten sich folgende Möglichkeiten an, Test- und Weiterbildungsmöglichkeiten auszubauen:

- Über die Branchenplattform kann evaluiert werden, inwiefern es sinnvoll ist, Weiterbildungen organisations- und stromwirtschaftsspezifisch auszurichten. Es können Inhalte und Konzepte für solche Weiterbildungen entwickelt und diskutiert werden.
- Die Branchenplattform kann Akteure einbinden, um stromwirtschaftsspezifische Sicherheitsübungen zur Reaktion auf Cyberangriffe zu planen und durchzuführen. In der Planung kann auf bestehende Literatur und vorhandene Erfahrungen zurückgegriffen werden: Schütze und Beigel (2022) fassen Learnings aus von ihnen durchgeführten Cybersicherheitsübungen zusammen und geben einen detaillierten Überblick, wie sie diese Übungen vorbereitet und durchgeführt haben. Gaskova und Massel (2021) erläutern verschiedene Modelle, welche extremen Szenarien sich nach einer Cyberattacke im Energiesektor eröffnen können.
- Über die Branchenplattform können Anforderungen an spezifische Testlabore, etwa zur IT-/OT-Schnittstelle, gesammelt und erste Schritte zur Etablierung solcher Testlabore unternommen werden.

3.5 Transparenz in der Gesetzgebung erhöhen

Regularien beinhalten für Betreiber Kritischer Infrastrukturen (wie die Stromwirtschaft) die Anforderungen an deren Cybersicherheit. Mit ihnen sollen klare Regelungsziele und entsprechende Maßnahmen kommuniziert werden. Da Cybersicherheit ein aktuelles und relevantes Thema ist, nehmen sich politische Akteure ihm vermehrt an. Außerdem existiert eine Vielzahl von Organisationen, die Gesetze und Handlungsempfehlungen erarbeiten, Informationen bereitstellen oder einen Erfahrungsaustausch zu Cybersicherheit anregen. Zurzeit sind mehr als 80 Akteure Teil des nationalen Ökosystems zur Cybersicherheit, darunter Ministerien, Behörden und Plattformen (Herpig und Dutke, 2023).

So viele Akteure und damit verbundene Papiere tragen zu einer komplexen Gesetzeslage bei. So sprach Manuel Atug, Gründer und Sprecher der [AG KRITIS](#), bei der Ausschusssitzung zu Cybersicherheit Anfang 2023 von „zu viele[n] Akteure[n]“ und „ineffektive[n] Gesetze[n]“⁸. Diesen Eindruck teilen auch die am Themenroadmap-Prozess Beteiligten. Darüber hinaus sprachen sie an, dass Anforderungen stärker betriebliche Kontexte berücksichtigen müssten, damit sie umsetzbar bleiben. Auch wenn politische Akteure Sicherheit mit hohen Anforderungen durchsetzen wollen: Cybersicherheit lässt sich nicht allein auf dem Papier her-

⁸ <https://www.bundestag.de/resource/blob/945506/9c2ae22f31210e88d78c6520f382224e/Wortprotokoll-data.pdf> (zuletzt besucht am 06.11.2023)

stellen (vgl. Kipker, 2023). Eine zu hohe Komplexität, zu wenig Transparenz und ein zu geringer Praxisbezug gefährden die Akzeptanz von Vorschriften.

Gesetzgebung in Deutschland und Europa

In der deutschen Gesetzgebung bildet aktuell das [Gesetz über das Bundesamt Sicherheit in der Informationstechnik \(BSI-Gesetz - BSIG\)](#) für Kritische Infrastrukturen und deren Betreiber die Rechtsgrundlage. In der [Verordnung zur Bestimmung Kritischer Infrastrukturen nach dem BSI-Gesetz](#) werden die einzelnen Sektoren (wie der Stromsektor) näher beschrieben und Schwellenwerte aufgeführt, um Betreiber Kritischer Infrastrukturen zu definieren. Diese Verordnung wurde zuletzt 2023 novelliert.

Das erste [IT-Sicherheitsgesetz](#) (2015) erweiterte das BSIG. Es schreibt unter anderem fest, dass KRITIS-Betreiber IT-Sicherheit nach dem „Stand der Technik“ umzusetzen haben und erhebliche IT-Sicherheitsvorfälle an das BSI melden müssen (§ 8a BSIG). (Das [IT-Sicherheitsgesetz 2.0](#) (2021) hat die Kompetenzen des BSI weiter gestärkt.)

Für Betreiber von Energieversorgungsnetzen und Energieanlagen gibt es jedoch eine Bereichsausnahme: Für sie ist die Bundesnetzagentur (BNetzA) zuständig und erstellt eigene Sicherheitsanforderungen.

Auf europäischer Ebene wurde 2016 die [NIS-Richtlinie](#) veröffentlicht, die erstmals einen gemeinsamen europäischen Standard für Cybersicherheit definiert hat. In Deutschland wurden Anforderungen, die noch nicht durch das IT-Sicherheitsgesetz abgedeckt wurden, 2017 mit dem [NIS-Richtlinien-Umsetzungsgesetz](#) implementiert.

Ende 2022 verabschiedete die EU-Kommission die [NIS2-Richtlinie](#), die bis Oktober 2024 in deutsches Recht umgesetzt werden muss. Sie weitet Cybersicherheitsvorgaben auf mehr (nämlich sowohl mittlere als auch große) Unternehmen der Kritischen Infrastruktur und damit auch des Stromsektors aus. Gleichzeitig trat die [CER-Richtlinie](#) in Kraft, mit der Mitgliedsstaaten kritische Einrichtungen identifizieren und ihre physische Sicherheit stärken sollen. Für die Umsetzung beider Richtlinien in Deutschland liegen zurzeit Entwürfe vor.

Aktuell noch in der Diskussionsphase befindet sich der [Cyber Resilience Act](#) (CRA) der EU. Damit sollen Anforderungen an die Cybersicherheit für „Produkte mit digitalen Bestandteilen“ verbindlich festgelegt werden. (Damit sind jegliche Software- oder Hardwareprodukte und ihre Lösungen mit einem Fernzugriff über ein Produkt oder Netzwerk gemeint.) Akteure der Stromwirtschaft, die etwa digitale Steuerungssysteme oder Smart Meter herstellen und einsetzen, werden somit vom CRA berührt werden.

Für die Branchenplattform bieten sich folgende Möglichkeiten an, die Transparenz der Gesetzgebung zu erhöhen:

- Die Teilnehmer schlagen vor, die bestehende Regulierung zu konsolidieren. Dabei sollte nicht nur geprüft werden, welche Nachweise tatsächlich notwendig sind (vgl. Kapitel 3.6 Die Harmonisierung von Zertifizierungen vorantreiben). Sie erhoffen sich vor allem, dass weniger, dafür aber tiefergehende und detailreichere Anforderungen festgelegt werden. Dabei halten sie insbesondere eine Orientierung an der ISO-Norm 27001 für sinnvoll.

- Ferner wünschen sich die Teilnehmer klare Ansprechpersonen auf Behördenseite (BSI, BNetzA). Mit der Branchenplattform könnte eine Übersicht über relevante Anlaufstellen erstellt und es könnten weitergehende Wünsche der Teilnehmer gesammelt und an die Behörden weitergeleitet werden.
- Über die Branchenplattform können Best Practices ausgetauscht und verschriftlicht werden, wie Akteure der Stromwirtschaft die Gesetzgebung in verschiedenen Kontexten umsetzen. Dieser Vorschlag, bei dem abstrakte Vorgaben mit praktischen Beispielen erläutert würden, erfuhr unter den Beteiligten des Themenroadmap-Prozesses eine breite Zustimmung. Bei der Methodik könnte man sich an bestehenden Methoden und Beispielen orientieren (z. B. Lechner et al., 2018).
- Mit der Branchenplattform könnten bereits existierende Informationsangebote und Überblicke zu bestehenden Regularien recherchiert und bezüglich des stromwirtschaftlichen Bedarfs evaluiert werden. Daraus resultierend könnten Empfehlungen ausgesprochen und verbreitet werden. Bereits vorhandene Angebote sind beispielsweise die folgenden:
 - Das BSI bietet eine Vielzahl von Schriften und Erläuterungen an. Dazu gehört etwa die [Orientierungshilfe zum Einsatz von Systemen zur Angriffserkennung](#), die die Anforderungen des § 8a des BSIG konkretisiert. Die Orientierungshilfe gibt Unternehmen Anhaltspunkte, wie ein Angriffserkennungssystem individuell gestaltet werden kann, und definiert Anforderungen rund um Protokollierung, Detektion (Erkennung) und Reaktion für Betreiber. Dabei geht es sowohl um technische Kriterien als auch um organisatorische und prozessuale Anforderungen.
 - Die BNetzA bietet einen umfangreichen Überblick zum Thema [IT-Sicherheit im Energiesektor](#). Hierzu gehören unter anderem IT-Sicherheitskataloge für die [Betreiber von Strom- und Gasnetzen](#) sowie für die [Betreiber von Energieanlagen](#). Diese Sicherheitskataloge definieren Mindeststandards, die für den Schutz gegen Bedrohungen für Telekommunikations- und elektronische Datenverarbeitungssysteme notwendig sind, um den sicheren Netzbetrieb zu gewährleisten.
 - Der Bundesverband IT-Sicherheit e.V. (TeleTrust) bietet eine ausführliche [Handreichung zum „Stand der Technik“](#). Dieser unbestimmte Rechtsbegriff sorgt bei KRITIS-Betreibern immer wieder für Verwirrung⁹ und war auch während der Entwicklung der Themenroadmap mehrfach Thema. In der Handreichung wird der „Stand der Technik“ für relevante Systeme, Komponenten und Prozesse im Sinne des IT-Sicherheitsgesetzes zusammengefasst. Sie gibt konkrete Hinweise und Handlungsempfehlungen.
 - Der Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft e.V. (BDEW) hat mehrere stromwirtschafts-spezifische Whitepaper zur Cybersicherheit in Stromnetzen verfasst. Dazu gehört etwa das Papier zu [„Sicherheitsanforderungen für IT und Steuerungstechnik in der Energiewirtschaft“](#), in dem regulatorische Anforderungen aufgeführt und Hilfestellungen für ihre Umsetzung gegeben werden.
 - Der [Cybersecurity Navigator](#) bietet einen Überblick über Rechtsvorschriften und Standards für Kritische Infrastrukturen. Mittels eines einfachen Dropdown-Menüs lassen sich unter anderem sektoren- und branchenspezifische Normen und Standards sowie Rechtsvorschriften auffinden. Der Navigator geht aus einem vom Bundesministerium für Bildung und Forschung geförderten Forschungsprojekt hervor.
 - Die unabhängige Plattform [OPENKRITIS](#) bietet einen guten Überblick über aktuelle Regularien und Gesetzentwürfe zum Schutz Kritischer Infrastrukturen inklusive übersichtlicher Tabellen. Auf der Plattform finden sich auch Stellungnahmen.

⁹ <https://intrapol.org/wp-content/uploads/2017/02/Kipker-DuD-2016-Unbestimmte-Rechtsbegriffe.pdf> (zuletzt besucht am 26.10.2023)

- Die Stiftung Neue Verantwortung aktualisiert zweimal jährlich einen Überblick über [Deutschlands staatliche Cybersicherheitsarchitektur](#). Dieses Papier beinhaltet eine Einordnung sämtlicher relevanten Cybersicherheitsakteure in Deutschland (Bundes-, Landes- und kommunale Ebene) sowie auf UN-, EU- und NATO-Ebene.

3.6 Die Harmonisierung von Zertifizierungen vorantreiben

Die Gesetzgebung gibt Betreibern Kritischer Infrastrukturen vor, welche Sicherheitsanforderungen sie zu erfüllen haben (vgl. Kapitel 3.5 Transparenz in der Gesetzgebung erhöhen). Diese Anforderungen müssen nicht nur umgesetzt, sondern ihre Erfüllung muss auch nachgewiesen werden.

Zertifizierungen ermöglichen es Unternehmen, durch unabhängige Prüfung nachzuweisen, dass sie die Anforderungen erfüllen. Da das BSI offenlässt, wie diese Nachweise konkret aussehen können, gibt es verschiedene Nachweisverfahren, die sich nach etablierten internationalen Standards (ISO/IEC) richten. Teilweise sind die Verfahren den unterschiedlichen Anforderungen an Branchen und Organisationen geschuldet, zu einem großen Teil dürften Vereinheitlichungen aber unproblematisch sein.¹⁰

Die bestehende Komplexität bei Zertifikaten und Nachweisverfahren führt zu einem hohen Aufwand, die passenden Formate herauszusuchen und zu vergleichen.¹⁰ So gibt es beispielsweise ein Mapping der Plattform „OpenKRITIS“, das fünf verschiedene Standards mit 100 KRITIS-Anforderungen abgleicht. Bei diesem Mapping zeigt sich, dass die Standards diese Anforderungen teils nicht, teils in mehreren Unterkapiteln thematisieren.¹¹ Auch die Beteiligten des Themenroadmap-Prozesses gaben an, dass sie nicht alle zu erbringenden Nachweise für notwendig halten, und beklagten den damit verbundenen großen, nicht immer ziel-führenden Aufwand.

Für die Branchenplattform bieten sich folgende Möglichkeiten an, das Thema Zertifizierungen und ihre Harmonisierung weiter zu bearbeiten:

- Für die Teilnehmer der Branchenplattform dürfte es besonders interessant sein, sich über Änderungen auszutauschen, die mit dem NIS2-Umsetzungsgesetz in den kommenden Jahren zu erwarten sind. Hierbei können insbesondere Unternehmen, die bisher noch keine derartigen Nachweispflichten erbringen mussten, von diesbezüglich erfahrenen Unternehmen profitieren.
- Die Beteiligten könnten konkrete Vorschläge diskutieren, wie Zertifizierungen vereinheitlicht bzw. harmonisiert werden sollten.
 - Dafür könnten in einem ersten Schritt gemeinsam Ideen gesammelt werden. Diese Diskussion sollte lösungsorientiert moderiert werden, um die eventuell vorhandene Frustration über hohe Aufwände abzufangen. Ein möglicher Weg dafür könnte sein, zunächst gemeinsam nachzuvollziehen, mit welchem Hintergrund verschiedene Sicherheitsanforderungen entstehen und entstanden sind.
 - In einem zweiten Schritt könnten mit der Branchenplattform Möglichkeiten aufgezeigt und vermittelt werden, über die sich die Akteure aktiv mit ihren Vorschlägen einbringen können. Beispielsweise ruft die European Union Agency for Cybersecurity (ENISA) regelmäßig mit „[Calls for Participation](#)“ dazu auf, dass sich Akteure aktiv mit Vorschlägen dazu einbringen, wie Cybersicherheitszertifikate entwickelt und durchgesetzt werden sollen.

¹⁰ <https://background.tagesspiegel.de/cybersecurity/wie-wirksam-sind-die-it-sicherheitsgesetze> (zuletzt besucht am 06.11.2023)

¹¹ https://www.openkritis.de/r/OpenKRITIS_Mapping_KRITIS-Cyber-Security.pdf (zuletzt besucht am 06.11.2023)

IT-Sicherheitsnachweise im Stromsektor

Mit einer [ISO-27001-Zertifizierung](#) weist eine Organisation einen **allgemeinen IT-Grundschutz** nach. Dieses Zertifikat ist weit verbreitet und international anerkannt. Für KRITIS-Betreiber ist diese Zertifizierung jedoch nicht ausreichend. Der [§ 8a des BSIG](#) verlangt von KRITIS-Betreibern weitere Nachweise. Der Grund ist, dass bei der ISO-27001-Norm bestimmte Risiken akzeptiert werden, wenn sie keine größere Gefahr für das Unternehmen darstellen. Das aber ist für KRITIS-Betreiber inakzeptabel, denn entscheidend sind hier die Risiken für die versorgten Personen – und nicht die nur für das Unternehmen.

Für KRITIS-Betreiber bedeutet das, dass sie nach internen Audits oder Zertifizierungen die Maßnahmen von unabhängigen Prüfstellen in einem eigenen Prüfbericht bestätigen lassen müssen. Dabei muss nachgewiesen werden, dass die IT-Sicherheitsvorkehrungen dem „Stand der Technik“ entsprechen (BSIG). Dieser Nachweis ist seit 2018 alle zwei Jahre zu erbringen. Allerdings macht das BSI keine genauen Vorschriften darüber, wie dieser Nachweis konkret auszusehen hat, es gibt lediglich die Art der einzureichenden Unterlagen vor. Dementsprechend haben sich viele verschiedene Standards etabliert (eine Übersicht findet sich hier: <https://www.openkritis.de/massnahmen/kritis-security-standards.html>). Unternehmen eines jeweiligen Sektors können außerdem gemeinsam [einen branchenspezifischen Sicherheitsstandard \(B3S\)](#) erarbeiten und ihn vom BSI als Stand der Technik absegnen lassen.

Für **Betreiber von Energieversorgungsnetzen und Energieanlagen** gibt es jedoch eine Sonderregel: Für sie hat die Bundesnetzagentur (BNetzA) im Auftrag des BSI den [IT-Sicherheitskatalog für Betreiber von Energieanlagen](#) erstellt. Seit dem 1. Mai 2023 sind sie (gemäß [IT-Sicherheitsgesetz 2.0](#)) zudem auch verpflichtet, ein System zur Angriffserkennung zu etablieren, es prüfen zu lassen und einen entsprechenden Nachweis vorzulegen. Hierzu hat das BSI 2022 eine [Orientierungshilfe zum Einsatz von Systemen zur Angriffserkennung](#) erstellt.

Mit der [EU-NIS2-Umsetzung](#) und dem [KRITIS-Dachgesetz](#) (vgl. Kapitel 3.5 Transparenz in der Gesetzgebung erhöhen) werden sich die Nachweispflichten betroffener Unternehmen in den nächsten Jahren wahrscheinlich ändern und vor allem viele Organisationen neu zu solchen Nachweisen verpflichtet werden (vgl. <https://www.openkritis.de/pruefung/index.html>). Bei der entsprechenden Implementierung ist die [ENISA](#) ein wesentlicher Akteur.

Abgesehen davon gibt es **eigene Industriestandards und Zertifizierungsprozesse für bestimmte Komponenten oder Produkte**. So regelt das im Mai 2023 verabschiedete [Gesetz zum Neustart der Digitalisierung der Energiewende](#), dass das BSI für die Standardisierung der Cybersicherheit von Smart Meter Gateways verantwortlich ist. Gesonderte Standards gelten etwa für Steuereinheiten, Ladeeinrichtungen, Wärmepumpen oder energiewirtschaftliche Prozesse.

3.7 Gemeinsam aus Cyberattacken lernen

Ein Ziel der Branchenplattform ist es, den Austausch zwischen den Akteuren der Strom- und Digitalwirtschaft voranzubringen. Besonders wichtig ist ein solcher Austausch über Themen, zu denen Akteure bisher wenig auskunftsfreudig sind, nämlich zu eigenen Cybersicherheitsstrategien und Erfahrungen mit Cyberangriffen.

Bisher gibt es kaum Unternehmen, die sich von sich aus öffentlich zu Cyberangriffen auf ihre Organisation äußern. Grund dafür ist vor allem die Furcht vor einem Reputationsverlust.¹² Diese Furcht könnte etwa daher rühren, dass laut einer Umfrage die Mehrheit deutscher Unternehmen nicht mehr mit einem Unternehmen zusammenarbeiten wollen würde, bei dem es schon einmal zu einem Cyberangriff gekommen ist.¹³ Andererseits halten mindestens genauso viele Unternehmen es für richtig, transparent mit Cyberangriffen umzugehen.¹⁴ Auch Expertinnen und Experten empfehlen immer wieder Transparenz statt Geheimhaltung.¹⁵

Die Branchenplattform bietet eine außergewöhnliche Chance, einen Rahmen zu schaffen, in dem sich verschiedene Stakeholder vertrauensvoll und (noch) nicht öffentlich zu ihren Cybersicherheitsstrategien und Erfahrungen mit Angriffen austauschen können. Je offener dieser Austausch ist, desto mehr Lernpotenzial ergibt sich für die Beteiligten.¹⁶ Im besten Fall etabliert sich ein bleibendes Vertrauensverhältnis, mit dem sich ein andauernder Austausch zu diesen momentan meist noch geheim gehaltenen Vorfällen etabliert, von dem alle profitieren.

Es gibt weitere Strukturen, mit denen sich Stakeholder gegenseitig über Gefahren informieren und diesbezüglich Strukturen aufbauen können, um im Idealfall Cyberangriffe abzuwehren oder kürzere Reaktionszeiten zu gewährleisten. Momentan werden dafür vermehrt nicht nur von einzelnen Unternehmen, sondern auch auf politischer Ebene breit vernetzte Security Operations Center (SOC) aufgebaut (z. B. in Berlin¹⁷ oder geplant auf EU-Ebene¹⁸). Die Aufgabe von SOC ist es, Daten über Cybersicherheitsangriffe und -alarme zu sammeln, zu analysieren, nach ihrer Kritikalität zu bewerten und zu kommunizieren. Ähnlich, aber proaktiv statt reaktiv agieren in vielen großen Unternehmen etablierte Strukturen im Sinne eines Cyber Defense Center (CDC).¹⁹ Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von CDC schauen nicht nur auf die internen Systeme, sondern überwachen permanent die allgemeine Bedrohungslage (z. B. neue Angriffsvektoren oder Zero-Day Vulnerabilities), um identifizierte Risiken proaktiv zu melden und möglichen Angriffen zuvorzukommen.

Für die Branchenplattform bieten sich folgende Möglichkeiten an, den Austausch voranzubringen:

- Ein interner Erfahrungsaustausch zu Cyberangriffen sollte gut vorbereitet werden. Wichtig ist, ein gemeinsames Verständnis für das Ziel des Austauschs zu schaffen. Es sollte allen Beteiligten bewusst sein, dass es nicht um eine Bewertung von Ereignissen und Handlungen, sondern um das daraus entstehende Lernpotenzial geht. Da Vertrauen die Basis für den Austausch ist, sollten sich die Beteiligten im besten Fall bereits gut kennen.

¹² <https://background.tagesspiegel.de/cybersecurity/schweigen-ist-gold> (zuletzt besucht am 23.10.2023)

¹³ <https://background.tagesspiegel.de/cybersecurity/unternehmen-scheuen-zusammenarbeit-nach-cyberangriff> (zuletzt besucht am 23.10.2023)

¹⁴ <https://www.pwc.ch/en/insights/cybersecurity/global-digital-trust-2023.html> (zuletzt besucht am 23.10.2023)

¹⁵ Zum Beispiel <https://background.tagesspiegel.de/cybersecurity/mit-transparenz-erreichen-unternehmen-mehr-als-mit-verschleierungstaktik> (zuletzt besucht am 23.10.2023)

¹⁶ <https://background.tagesspiegel.de/cybersecurity/cyberangriffe-zwei-unternehmen-berichten> (zuletzt besucht am 07.11.2023)

¹⁷ <https://www.itdz-berlin.de/aktuelles/franziska-giffey-eroeffnet-security-operations-center-im-itdz-berlin-1196292.php>

¹⁸ <https://ec.europa.eu/newsroom/dae/redirection/document/95049>

¹⁹ <https://background.tagesspiegel.de/cybersecurity/proaktiver-schutz-mit-einem-cyber-defense-center> (zuletzt besucht am 07.11.2023)

- Auf der Branchenplattform kann darüber diskutiert werden, welche Vorteile es bringt, eine Cyberattacke zu melden und öffentlich zu machen. Die Branchenplattform kann die Möglichkeit bieten, Erfahrungen von Teilnehmern zusammenzufassen und anonymisiert oder nicht anonymisiert zu veröffentlichen.
- Es gibt eine Vielzahl von Leitfäden dazu, wie man sich nach einer Cyberattacke am besten verhält, zum Beispiel den [Erste-Hilfe-Leitfaden des BSI](#). Solche Leitfäden können als Grundlage dienen, um eigene Kontexte und Erfahrungen zu reflektieren und sich darüber auszutauschen (vgl. Kapitel 3.4 Test- und Weiterbildungsmöglichkeiten ausbauen).
- Mit der Branchenplattform können Informationen zu bestehenden und geplanten SOC und CDC gesammelt und mit den Bedarfen der Stakeholder abgeglichen werden. Sollten bestehende Strukturen nicht ausreichen, können erste Schritte unternommen werden, um ein SOC oder CDC für die Branche zu konzeptionieren. Dabei können Synergien womöglich zu einer branchenspezifischen Wissensbasis hergestellt werden (vgl. Kapitel 3.1 Eine Wissensbasis zur Klassifizierung von Bedrohungen und Angriffen schaffen).

o

4 Weitere Themen des Roadmap-Prozesses

Die folgenden Themen wurden im Themenroadmap-Prozess diskutiert, aber nicht als relevante Handlungsfelder identifiziert. Wir führen hier kurz in sie ein. Auf der Branchenplattform könnten diese Themen eventuell zu einem späteren Zeitpunkt oder als Aspekte der oben aufgeführten Handlungsfelder behandelt werden.

4.1 Grundlegendes Sicherheitsmanagement umsetzen

Die Umfrage im Themenroadmap-Prozess ergab, dass es sehr variiert, ob grundlegende Sicherheitsvorkehrungen in Organisationen umgesetzt werden. Dazu gehört etwa, regelmäßige Updates für IT- und OT-Systeme oder Maßnahmen durchzuführen, um Supply-Chain-Angriffe zu erkennen. Die Teilnehmer verbanden dieses Thema vor allem mit praktischen Problemen dabei, gesetzliche Anforderungen umzusetzen (vgl. Kapitel 3.5 Transparenz in der Gesetzgebung erhöhen). Umsetzungsprobleme können außerdem einer unzureichenden Sensibilisierung geschuldet sein (vgl. Kapitel 3.3 Führungskräfte sensibilisieren).

4.2 Dem Fachkräftemangel begegnen

Der Fachkräftemangel wird zwar auf politischer Ebene immer wieder thematisiert.²⁰ Doch Prozessautomatisierungen sind eine Möglichkeit, ihm zu begegnen. Die Beteiligten des Themenroadmap-Prozesses erwähnten, dass die dafür grundlegende Vernetzung von Systemen einer besonderen Fachexpertise bedarf, da sich die Logiken von bisher abgekapselten Systemen zum Teil drastisch unterscheiden.

Entgegen den Erwartungen der Durchführenden des Themenroadmap-Prozesses war der Fachkräftemangel dennoch kein besonders relevantes Thema unter den Teilnehmern. Da es eher ein zukünftig erwartetes als ein aktuelles Problem ist, scheinen die Beteiligten bisher drängendere Herausforderungen angehen zu wollen.

4.3 Sich auf neue Technologien einstellen

Welche Auswirkungen neue Technologien (z. B. Quantencomputing) auf die IT-Sicherheit haben, beschäftigte die Teilnehmer des Themenroadmap-Prozesses eher wenig. Ähnlich wie beim Thema Fachkräftemangel scheinen gegenwärtige Herausforderungen drängender zu sein. Der Blick in die Zukunft mag einerseits unsicher sein – andererseits ist es strategisch klug, sich frühzeitig mit wahrscheinlich eintretenden Herausforderungen auseinanderzusetzen.

4.4 Bedürfnissen kleiner Unternehmen begegnen

Für kleine und mittlere Unternehmen kann es eine besondere Herausforderung sein, mit beschränkten finanziellen Mitteln eine zufriedenstellende Cybersicherheit zu gewährleisten. Dies wurde auch von den Beteiligten des Themenroadmap-Prozesses immer wieder bestätigt. Sie plädierten aber dafür, dieses Thema nicht

²⁰ Vgl. <https://www.lanline.de/it-security/cybersecurity-bedrohung-fuer-unternehmen-waechst.255816.html> und <https://www.weforum.org/agenda/2022/03/closing-the-cybersecurity-skills-gap> (zuletzt besucht am 27.10.2023)

als eigenes Handlungsfeld zu betrachten, sondern es stattdessen in jedem mit der Branchenplattform behandelten Handlungsfeld mitzudenken.

4.5 IT-Sicherheit als Kriterium in Vergabeprozessen aufwerten

Mit der Energiewende und der damit einhergehenden Vernetzung und Digitalisierung gibt es neue Stakeholder in der Stromwirtschaft, es entstehen neue Abhängigkeiten und Lieferketten. Diese Abhängigkeiten können zu Kettenreaktionen führen. Von externen Dienstleistern entwickelte und zur Verfügung gestellte Software trifft im schlimmsten Fall Tausende Akteure. (Ein bekannt gewordenes Beispiel ist die 2019 gestartete Cyberattacke auf den US-Konzern SolarWinds, bei dem mehrere Tausend Kundinnen und Kunden gehackt werden konnten.²¹)

Ein Unternehmen kann sich mittels eines Supply-Chain-Risikomanagements vor vielen Risiken schützen.²² Dem vorausgehend sollte IT-Sicherheit bereits in Vergabeprozessen stärker priorisiert werden. Im Themenroadmap-Prozess zeigte sich, dass selbst bei IT-sicherheitsrelevanten Ausschreibungen der Preis das ausschlaggebende Kriterium ist, während Reputation und Vendor Lock-in bzw. Abhängigkeiten eine untergeordnete oder keine Rolle spielen. Die Branchenplattform könnte anknüpfend an die ohnehin vom BMWK angestrebte Reform des Vergaberechts Empfehlungen zur Vergabe von IT/OT (im KRITIS-Bereich) entwickeln.

4.6 Den Herausforderungen der Sektorenkopplung begegnen

Die Anforderungen, die sich aus der sich vollziehenden und weiter angestrebten Sektorenkopplung ergeben, wurden von den Beteiligten des Themenroadmap-Prozesses als sehr relevant eingeschätzt. Die im Rahmen eines Workshops stattfindende vertiefende Diskussion führte jedoch immer wieder zu den Anforderungen, die sich aus der Vernetzung von IT- und OT-Systemen ergeben (vgl. Kapitel 3.2 Herausforderungen vernetzter OT-Systeme auch im Hinblick auf die Sektorenkopplung angehen). Wir empfehlen daher, das Thema Sektorenkopplung im Rahmen dieses Handlungsfeldes mit zu berücksichtigen und dabei womöglich spezifische Herausforderungen der branchenübergreifenden Zusammenarbeit herauszuarbeiten.

²¹ <https://www.spektrum.de/news/solarwinds-ein-hackerangriff-der-um-die-welt-geht/1819187> (zuletzt besucht am 26.10.2023)

²² https://www.bsi.bund.de/SharedDocs/Downloads/DE/BSI/Publikationen/Broschueren/Management_Blitzlicht_C-SCRM.pdf?__blob=publicationFile&v=3 (zuletzt besucht am 25.10.2023)

5 Fazit

Die Themenroadmap schafft für die Branchenplattform Cybersicherheit in der Stromwirtschaft eine Grundlage für einen zielgerichteten Multi-Stakeholder-Dialog. Sie umfasst sieben Handlungsfelder zur Cybersicherheit in der Stromwirtschaft, die über einen partizipativen Prozess identifiziert wurden. Die folgende inhaltliche Arbeit der Branchenplattform kann sich nun an diesen Handlungsfeldern ausrichten. Die Beteiligten können sich ihnen in den kommenden Jahren vertiefend widmen, dabei ihre jeweiligen Perspektiven noch einmal differenzierter erläutern und gemeinsam an den in der Themenroadmap skizzierten Lösungswegen arbeiten.

Im besten Fall entwickelt sich so aus der Branchenplattform ein langfristig bestehendes, vertrauensvolles Netzwerk aus Akteuren der Strom- und Digitalwirtschaft, das zu einer höheren Cybersicherheit beiträgt.

Die sieben Handlungsfelder der Themenroadmap werden in den kommenden Monaten und Jahren nicht allesamt und zeitgleich in der Branchenplattform angegangen. Um tatsächlich drängende Probleme zuerst zu lösen, sollten zunächst die Themen bearbeitet werden, die im Themenroadmap-Prozess am meisten Diskussionen hervorgerufen haben. Wir von der Gesellschaft für Informatik e.V. empfehlen,

- die Themen Regulierung sowie Zertifizierungen (vgl. Kapitel 3.5 und 3.6) zuerst anzugehen. Hierzu wurde im Themenroadmap-Prozess mehrfach und von vielen verschiedenen Akteuren ein deutlicher (Rede-)Bedarf artikuliert.
- das Thema der Vernetzung von IT und OT und die damit einhergehenden Herausforderungen (vgl. Kapitel 3.2) früh zu adressieren. Die von den Akteuren hierzu formulierten Herausforderungen sind stromwirtschaftsspezifisch. Sie sind sowohl mit großen politischen Ambitionen (Digitalisierung) und mit finanziellen Aufwänden als auch mit großen Sicherheitsrisiken verbunden. Es ist wichtig, diese sehr komplexe Herausforderung weiter auszuarbeiten, ein gemeinsames Verständnis zu schaffen und gemeinsame Strategien zu entwickeln.
- die frühzeitige Beschäftigung mit zu erwartenden Veränderungen nicht zu vernachlässigen. Sie kann vielen Beteiligten langfristig Vorteile bringen. Wir empfehlen daher, die Themen Fachkräftemangel und neue Technologien (vgl. Kapitel 4.2 und 4.3) mittelfristig in der Branchenplattform zu adressieren, obwohl sie von den Beteiligten des Roadmap-Prozesses nicht zu den sieben relevantesten Handlungsfeldern gezählt wurden.

Anhang: Der Prozess hinter der Themenroadmap

Viele Akteure bringen viele verschiedene Kontexte und Herausforderungen mit. Am Anfang gilt es, diese zu sortieren und für alle Beteiligten relevante Themen und Probleme zu identifizieren. Dies ist das Ziel eines am Anfang der Branchenplattform stehenden Arbeitsprozesses, der Erstellung einer Themenroadmap.

Der mit Unterstützung der Gesellschaft für Informatik e.V. (GI) erstellten Themenroadmap ging ein etwa sechsmonatiger Prozess voraus. Dieser Prozess umfasste eine Recherche, eine Umfrage unter beteiligten Stakeholdern sowie einen Workshop, der die Ergebnisse der Umfrage noch einmal zur Diskussion stellte. Im Folgenden geben wir einen Überblick über die jeweiligen Arbeitsschritte.

Der Delphi-Ansatz als Inspiration

Mit vielen Akteuren sind auch viele verschiedene Kontexte und Herausforderungen verbunden. Deshalb bestand die Aufgabe bei der Erstellung der Themenroadmap zunächst darin, diese Vielfalt an Themen und Herausforderungen von diversen Stakeholdern einzuholen und ihr gerecht zu werden. Entsprechend den verschiedenen Hintergründen und Kenntnissen der Stakeholder war zu erwarten, dass unterschiedliche Verständnisse und Einschätzungen geäußert werden. Die Stakeholder sollten die Chance erhalten, ihre individuellen Sichtweisen und Kompetenzen einzubringen. Gleichzeitig sollten sie neue Perspektiven von anderen Akteuren aufgezeigt bekommen, ihre Einschätzungen entsprechend überdenken und sich auf gemeinsame Themen einigen.

Um diesen Herausforderungen zu begegnen, haben wir uns methodisch an der Delphi-Methode orientiert. Die Delphi-Methode ist eine strukturierte Form der Befragung (Grunwald, 2010). Die Grundidee der Methode ist eine mehrstufige Befragung von Expertinnen und Experten, in unserem Fall den Stakeholdern der Branchenplattform. Sie werden zunächst einzeln zu ihren Einschätzungen befragt. Dies wurde durch eine im Folgenden beschriebene Umfrage umgesetzt. Anschließend werden ihnen die Gesamtergebnisse der Befragung und damit die Einschätzungen anderer Fachleute unterbreitet. Dies wurde mittels einer Zusammenfassung der Ergebnisse in einer Themenfeldanalyse umgesetzt. Die Expertinnen und Experten erhalten schließlich die Möglichkeit, sich mit den anderen darüber auszutauschen, ihre Meinungen womöglich zu überdenken und, soweit möglich, einen Konsens zu erzielen. Dies wurde im Rahmen eines Workshops realisiert (vgl. Abbildung 1). Das Ergebnis sind die oben aufgeführten und erläuterten Themen.

plattform zu strukturieren. Dazu gehört vor allem die Orientierung an den vier Hauptclustern des ENISA-Framework:

- A) Governance und Standards im Bereich der Cybersicherheit
- B) Kapazitätsaufbau und Sensibilisierung
- C) Gesetze und Bestimmungen
- D) Zusammenarbeit

Diese Cluster haben wir wie folgt an die Zielgruppen und Bedarfe der Branchenplattform angepasst, um für die Umfrage passende und den Gesamtbereich abdeckende Thesen zu erstellen:

Der Themenbereich „**Governance und Standards**“ ist dahingehend angelegt worden, eine angemessene Governance, geeignete Standards und bewährte Verfahren im Bereich Cybersicherheit abzufragen. Er umfasste verschiedene Aspekte der Cyberabwehr: Umsetzung grundlegender Sicherheitsvorkehrungen, Identifikation von Cybersicherheitsvorfällen oder die Entwicklung von Strategien zum Umgang mit Cybersicherheitsvorfällen.

In dem Cluster „**Kapazitätsaufbau und Sensibilisierung**“ haben wir Ziele zusammengefasst, die die Grundlage für den Aufbau von Kapazitäten bilden. Es umfasst die Fähigkeit der Strom- und Digitalwirtschaft, kontinuierlich Cybersicherheitskompetenzen auszubauen und das allgemeine Niveau an Kenntnissen und Kompetenzen in diesem Bereich zu erhöhen. Außerdem fragten wir darin nach der Fähigkeit, auf neue Entwicklungen im Bereich der Cybersicherheit sowie auf Sicherheitsvorfälle zu reagieren.

Mit dem Cluster „**Gesetze und Bestimmungen**“ haben wir abgefragt, inwiefern die gesetzlichen und rechtlichen Instrumente ausreichend und praktisch umsetzbar sind, um der Zunahme von Cyberkriminalität und damit verbundenen Cyberfällen zu begegnen und ihnen entgegenzuwirken.

Das Cluster „**Zusammenarbeit**“ wurde aufgestellt, um ein Meinungsbild zur Zusammenarbeit und zum Informationsaustausch innerhalb der Stromwirtschaft, zwischen Digital- und Stromwirtschaft sowie zwischen Stromwirtschaft und Politik und Behörden zum besseren Verständnis und zur Reaktion auf ein sich ständig änderndes Bedrohungsumfeld einzuholen.

Eine Umfrage für ein erstes Meinungsbild

Auf Grundlage von Recherchen und einer Beratung durch den IT-Sicherheitsexperten Prof. Hannes Federrath haben wir eine Reihe von Thesen entworfen und je einem der aus dem ENISA-Framework angelegten Cluster zugeordnet. Die Befragten klickten sich von Cluster zu Cluster mit den jeweiligen Thesen. Den einzelnen Thesen sollten sie jeweils in Abstufungen zustimmen oder nicht zustimmen oder sich einer Positionierung enthalten (vgl. Abbildung 2). Im Anschluss an die Bewertung der jeweiligen Thesen eines Clusters sollten die Befragten bewerten, welche maximal zwei der mit den Thesen angesprochenen Themen sie für am relevantesten halten.

Insgesamt beinhaltete die Umfrage 23 Thesen sowie zusätzlich drei Fragen, um Hintergrundinformationen zu den Befragten zu erhalten (z. B. die Position der Teilnehmerinnen und Teilnehmer in ihrer Organisation). Die Online-Umfrage lief im Juni 2023, die Befragten hatten mehr als drei Wochen Zeit für die Beantwortung.

***Thema 3/4: Gesetze und Bestimmungen**

Inwiefern **stimmen** Sie den folgenden Aussagen **zu**?

Erinnerung: Sollten Sie für einen Verband, in der Forschung oder für eine Behörde arbeiten, dann beziehen Sie "meine Organisation" bitte auf Ihre Mitglieder bzw. die Unternehmen der Stromwirtschaft, die in Ihren Geschäftsbereich fallen.

	stimme zu	stimme eher zu	stimme eher nicht zu	stimme nicht zu	weiß nicht
Die Politik muss auch für kleine Unternehmen verbindliche Vorgaben zur Cybersicherheit entwickeln und diese kontrollieren.	<input type="radio"/>				
Meiner Organisation sind die existierenden gesetzlichen Vorgaben zur Cybersicherheit zu unkonkret . Ich wünsche mir präzise Vorgaben.	<input type="radio"/>				
Die Stromwirtschaft ist nicht auf die erhöhte Gefahr von Cyberangriffen durch den flächendeckenden Einsatz von Smart-Metern vorbereitet.	<input type="radio"/>				

Abbildung 2 Ausschnitt aus der Umfrage zur Themenroadmap der Branchenplattform Cybersicherheit in der Stromwirtschaft (Screenshot)

Zur Umfrage haben wir hauptsächlich die Beteiligten der Branchenplattform eingeladen. Zusätzlich schickten wir die Umfrage Forscherinnen und Forschern mit Bezug zu IT-Sicherheit (bisher nicht in der Branchenplattform vertreten) sowie an Netzbetreiber und Energieversorgungsunternehmen, die in der Branchenplattform nur wenig vertreten sind. Die Umfrage richtete sich damit vorrangig an Teilnehmer der Branchenplattform.

Es nahmen 33 Organisationen teil. Von ihnen kam etwa die Hälfte aus der Energiewirtschaft und rund ein Viertel aus der Digitalwirtschaft. Die weiteren Befragten ordneten ihre Organisation der Forschung (18 Prozent), Behörden und Verbänden (12 Prozent) oder Sonstigem (12 Prozent) zu.

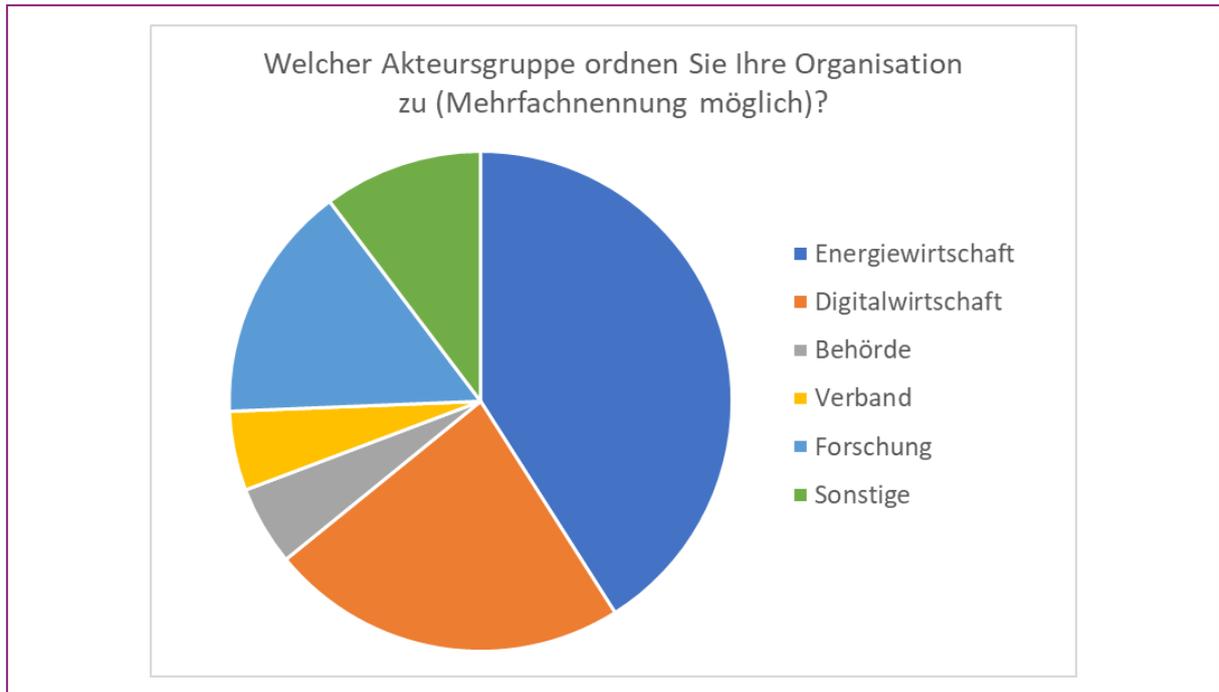


Abbildung 3 Verteilung der Akteursgruppen der 33 Umfrageteilnehmerinnen und -teilnehmer (Mehrfachnennung war möglich)

Die zweite Abfrage zu der Position der jeweiligen Teilnehmerinnen und Teilnehmer ergab: Mit ca. 40 Prozent ordnete sich die größte Gruppe dem IT-Bereich (IT-Sicherheitsbeauftragte / CSO / CISO bzw. CIO / Leiterin oder Leiter der IT) zu. Fast ein Viertel gehört zum Management oder zur Geschäftsführung, fast ein weiteres Viertel kommt aus der Forschung oder es handelt sich um Referentinnen bzw. Referenten. Etwa ein Achtel machte keine Angaben.

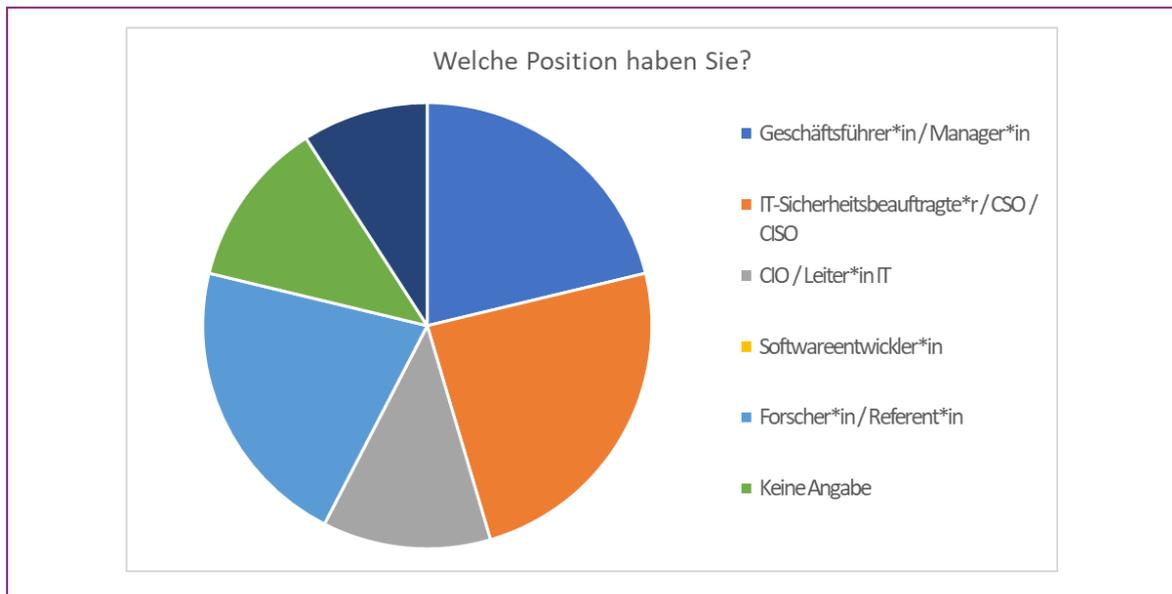


Abbildung 4 Verteilung der Jobpositionen der 33 Umfrageteilnehmerinnen und -teilnehmer (Mehrfachnennung war möglich)

Als Ergebnis der Umfrage haben wir fünf Thesen identifiziert, die für fast alle Befragten relevant waren:

1. Durch die integrierte Energiewirtschaft (Sektorenkopplung) ergeben sich spezifische Anforderungen im Bereich Cybersicherheit, die unbedingt angegangen werden müssen.

2. Es braucht eine auf die Stromwirtschaft ausgerichtete systematische Wissensbasis zur Klassifizierung von Bedrohungen und Angriffen, zum Beispiel in Form der MITRE ATT&CK Matrix.
3. Die Harmonisierung von nationalen und europäischen Zertifizierungen sollte weiter vorangetrieben werden.
4. Führungskräfte und Vorstände müssen stärker für die Vorteile von Investitionen in Cybersicherheitsmaßnahmen sensibilisiert werden.
5. Es fehlt an individuell auf Organisationen der Stromwirtschaft zugeschnittenen Schulungen, Cybersicherheitsübungen und Testlaboren für Forschungszwecke zur Cybersicherheit.

Acht Thesen wurden von den Befragten ambivalent beantwortet: Die Zustimmungen wichen stark voneinander ab, je nachdem aus welchem Bereich die jeweiligen Teilnehmerinnen und Teilnehmer stammen oder welche Position sie besetzen.

1. IT-Systeme und OT-Komponenten meiner Organisation erhalten regelmäßig Sicherheits-Updates.
2. Meine Organisation setzt aktuelle und innovative Softwarelösungen zur Abwehr von Cyberangriffen ein.
3. Meine Organisation setzt Maßnahmen um, die Supply-Chain-Angriffe (Angriffe auf über Dienstleister bereitgestellte Software) auf IKT-Komponenten erkennen und abwehren.
4. Kleine Unternehmen sind finanziell nicht in der Lage, notwendige Cybersicherheitsmaßnahmen umzusetzen.
5. Meiner Organisation fehlt eine Übersicht und Zusammenfassung aktuell geltender Regularien, Standards und Guidelines zur Cybersicherheit in Deutschland und der EU.
6. Meine Organisation weiß genau, welche Behörden und Akteure (inklusive Gremien und AGs) für sie rund um das Thema Cybersicherheit relevant sind.
7. Meiner Organisation sind die existierenden gesetzlichen Vorgaben zur Cybersicherheit zu unkonkret. Ich wünsche mir präzise Vorgaben.
8. Bestehende Sicherheitslösungen aus anderen Branchen sind universell und daher auch gut auf die Stromwirtschaft übertragbar.

Die zehn restlichen Thesen wurden aussortiert.

Ein Workshop zur Abwägung der Plattform-Themen

Der dreistündige Workshop fand online im August 2023 statt. Es nahmen 15 Personen, darunter eine Auswahl an Beteiligten der Branchenplattform sowie ein Vertreter der Forschung, teil. Bei der Auswahl der Teilnehmerinnen und Teilnehmer haben wir darauf Wert gelegt, dass die Energie- und die Digitalwirtschaft, Behörden und Verbände jeweils gut vertreten sind. Den Teilnehmerinnen und Teilnehmern haben wir im Vorfeld eine Themenfeldanalyse mit den Ergebnissen der Umfrage zur Verfügung gestellt.

Ziel des Workshops war es, dass die Beteiligten wichtige Themen und Fragen für die Branchenplattform identifizieren. Sie sollten dazu verschiedene Assoziationen oder Einstellungen zu den Themen herausarbeiten, Schnittstellen zwischen den Themen identifizieren und einzelne Aspekte ausdifferenzieren.

Der Workshop umfasste dementsprechend eine Einführung und anschließende Diskussion der a) ambivalent beantworteten Thesen der Umfrage sowie b) drei weiterer als relevant bewerteter Thesen, zu denen wir uns differenziertere Erläuterungen zur Relevanz erhofften. Die jeweiligen Themen und Thesen wurden aufgeteilt und in zwei Gruppen mit folgenden Leitfragen ausdiskutiert:

- 1) Was verbinde ich mit dem Thema?
- 2) Welche Herausforderungen stellen sich speziell in meiner Organisation?
- 3) Welche Ansätze/Lösungen gibt es?
- 4) Wozu möchte ich mich noch austauschen / habe ich Fragen / bestehen noch Bedarfe?

Zum Ende des Workshops wurde ein Meinungsbild darüber eingeholt, welche der besprochenen Thesen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer zur weiteren Behandlung in der Branchenplattform empfehlen. Auf Basis dieser Ergebnisse und weiterer Recherchen haben wir die vorliegende Themenroadmap erstellt.

Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1	Skizzierter Prozess der Themenroadmap	27
Abbildung 2	Ausschnitt aus der Umfrage zur Themenroadmap der Branchenplattform Cybersicherheit in der Stromwirtschaft (Screenshot).....	29
Abbildung 3	Verteilung der Akteursgruppen der 33 Umfrageteilnehmerinnen und - teilnehmer (Mehrfachnennung war möglich).....	30
Abbildung 4	Verteilung der Jobpositionen der 33 Umfrageteilnehmerinnen und -teilnehmer (Mehrfachnennung war möglich).....	30

Literaturverzeichnis

- Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik (BSI) (2023): Die Lage der IT-Sicherheit in Deutschland 2023. Bonn.
https://www.bsi.bund.de/SharedDocs/Downloads/DE/BSI/Publikationen/Lageberichte/Lagebericht2023.pdf?__blob=publicationFile&v=6 (heruntergeladen am: 6. November 2023).
- Bundesministerium der Justiz (2023): Verordnung zur Bestimmung Kritischer Infrastrukturen nach dem BSI-Gesetz (BSI-Kritisverordnung - BSI-KritisV). Berlin. <https://www.gesetze-im-internet.de/bsi-kritisv/BJNR095800016.html>
- Froitzheim, U. J. und Koch, C. (2023): Cybersicherheit in Zahlen. G DATA CyberDefense AG.
https://www.gdata.de/fileadmin/web/de/documents/Studies/G_DATA_Cybersicherheit_in_Zahlen_2023.pdf (heruntergeladen am: 27. Oktober 2023).
- Gaskova, D.A. und Massel, A.G. (2021): Modeling scenarios of extreme situations in the energy sector caused by cyber threats, E3S Web of Conferences. Edited by F.-J. Lin et al., 289.
<https://doi.org/10.1051/e3sconf/202128903005.ver>
- Grunwald, A. (2010): Technikfolgenabschätzung: eine Einführung. Zweite, grundlegend überarbeitete und wesentlich erweiterte Auflage. Berlin: edition sigma (Gesellschaft, Technik, Umwelt).
- Haug, G.H., Spath, D. und Hatt, H. (2021): Resilienz digitalisierter Energiesysteme – Wie können Blackout-Risiken begrenzt werden? Halle (Saale), München, Mainz: Deutsche Akademie der Naturforscher Leopoldina e. V., Nationale Akademie der Wissenschaften acatech, Deutsche Akademie der Technikwissenschaften e. V., Union der deutschen Akademien der Wissenschaften e. V.
- Hecht, T., Langer, L. und Smith, P. (2014): Cybersecurity Risk Assessment in Smart Grids.
- Herpig, S. und Dutke, F. (2023): Deutschlands staatliche Cybersicherheitsarchitektur. Stiftung neue Verantwortung e.V., 11. Auflage. https://www.stiftung-nv.de/sites/default/files/cybersicherheitsarchitektur_elfteaufgabe1123.pdf.
- Kim, H., Kwon, H. und Kim, K.K. (2019): Modified cyber kill chain model for multimedia service environments. Multimedia Tools and Applications, 78(3), S. 3153–3170. <https://doi.org/10.1007/s11042-018-5897-5>.
- Kipker, D.-K. (2023): Schriftliche Stellungnahme „Cybersicherheit – Zuständigkeiten und Instrumente in der Bundesrepublik Deutschland“. 27. Sitzung. Berlin: Digitalausschuss des Deutschen Bundestags.
<https://www.bundestag.de/resource/blob/929758/9725e00cad76feaa54527f0130050b14/Stellungnahme-Kipker-data.pdf>.
- Lechner, U. et al. (Hrsg.) (2018): CASE | KRITIS: Fallstudien zur IT-Sicherheit in kritischen Infrastrukturen. Berlin: Logos.
- Petersen, T., Stock, J. und Federrath, H. (2023): Bedrohungsszenarien für Energieinfrastrukturen. Universität Hamburg, Norddeutsches RealLabor. <https://svs.informatik.uni-hamburg.de/publications/2023/2023-07-28-NRL-Whitepaper-UHH.pdf> (heruntergeladen am: 6. Oktober 2023).
- Pols, P. (2023): The Unified Kill Chain. Raising Resilience against Advanced Cyber Attacks.
<https://www.unifiedkillchain.com/assets/The-Unified-Kill-Chain.pdf>.

Sarri, A. et al. (2020): Rahmen zur Bewertung nationaler Fähigkeiten. European Union Agency for Cybersecurity (ENISA). <https://www.enisa.europa.eu/publications/report-files/ncaf-translations/national-capabilities-assessment-framework-de.pdf> (heruntergeladen am: 23. Oktober 2023).

Schütze, J. und Beigel, R. (2022): Cybersecurity Policy Exercises in Practice. Learnings from Implementing Tabletop Exercises in Different Countries. Stiftung neue Verantwortung e.V. https://www.stiftung-nv.de/sites/default/files/cybersecurity_policy_exercises_in_practice.pdf (heruntergeladen am: 27. Oktober 2023).

Sun, C.-C., Hahn, A. und Liu, C.-C. (2018): Cyber security of a power grid: State-of-the-art. *International Journal of Electrical Power & Energy Systems*, 99, S. 45–56. <https://doi.org/10.1016/j.ijepes.2017.12.020>.

Trend Micro (2023): IT-Security als Wegbereiter. Trend Micro Deutschland GmbH. <https://www.trendmicro.com/explore/it-security-als-wegbereiter/2265-tl-de-wp> (heruntergeladen am: 25. Oktober 2023).

van der Velde, D. et al. (2020): Methods for Actors in the Electric Power System to Prevent, Detect and React to ICT Attacks and Failures. In: 2020 6th IEEE International Energy Conference (ENERGYCon). Gammarth, Tunisia: IEEE, S. 17–22. <https://doi.org/10.1109/ENERGYCon48941.2020.9236523>.

Wagner, J. und Chadenas, O. (2022): Netzbetreiber-Umfrage Cybersicherheit. Zum Stand der Cybersicherheit im deutschen Stromnetz. Deutsche Energie-Agentur (dena). https://future-energy-lab.de/app/uploads/2022/08/ANALYSE_Umfrage-Cybersicherheit.pdf.

